

**Муниципальное общеобразовательное учреждение  
«Дербишевская средняя общеобразовательная школа»**

СОГЛАСОВАНО:  
Педагогическим советом  
Протокол № 3  
от 19.09.2022г.



УТВЕРЖДАЮ  
Директор МОУ «Дербишевская СОШ»  
Фазылова Р.Р.  
Приказ №53/2 от 19.09.2022 года

**Положение  
по внедрению бережливых технологий  
в муниципальном общеобразовательном учреждении  
«Дербишевская средняя общеобразовательная школа»**

## 1.

### Общие положения

1.1. Настоящее Положение по внедрению бережливых технологий в МОУ «Дербишевская СОШ» (далее – Положение) определяет условия, порядок внедрения бережливых технологий в муниципальном общеобразовательном учреждении «Дербишевская средняя общеобразовательная школа» (далее – Учреждение), а также устанавливает порядок организации и функционирования Учреждения в качестве опорной площадки по внедрению бережливых технологий в системе образования Аргаяшского муниципального района.

1.2. Деятельность Учреждения по внедрению бережливых технологий осуществляется в соответствии с Приказом Министерства образования и науки Челябинской области от 30.09.2021г № 01/2488 "О внедрении бережливых технологий в системе образования Челябинской области", Положением по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области, Приказом Управления образования Аргаяшского муниципального района от 18.10.2021 № 196 "Об утверждении плана мероприятий "дорожной карты" по внедрению бережливых технологий в системе образования в Аргаяшском муниципальном районе на период 2021-2025 годы".

1.3. Бережливые технологии в Учреждении внедряются посредством реализации проектов по оптимизации процессов и устранению всех видов потерь ресурсов в деятельности Учреждения с применением принципов, ценностей и инструментов бережливого производства, а также посредством формирования бережливой среды и бережливого мышления у сотрудников и воспитанников.

1.4. Основные понятия, используемые в Положении:

- бережливые технологии в школе - технологии, направленные на повышение эффективности и улучшения качества услуг в образовательной организации, сокращение различных видов потерь во всех сферах деятельности школы, развитие критического мышления сотрудников. Задачами внедрения бережливых технологий являются:

- внедрение культуры постоянного совершенствования во всех сферах деятельности;
- развитие навыков выявления и решения проблем;
- развитие лидерских качеств у сотрудников учреждения;
- лидерская команда школы — ответственные исполнители (сотрудники учреждения), обеспечивающие внедрение бережливых технологий на уровне Учреждения.

## 2.

### Порядок организации деятельности опорной площадки.

2.1. Общее руководство и контроль за деятельностью опорной площадки Учреждения возлагается на директора.

2.2. Полномочия директора:

2.2.1. Определение лидерской команды для организации внедрения бережливых технологий в деятельность Учреждения.

2.2.2. Создание и определение персонального состава сотрудников опорной площадки Учреждения из числа лидерской команды.

2.2.3. Издание, утверждение и внесение изменений в необходимые локальные акты Учреждения.

2.2.4. Контроль за деятельностью опорной площадки Учреждения.

2.3. Полномочия руководителя опорной площадки Учреждения:

2.3.1. Определение порядка работы опорной площадки Учреждения.

2.3.2. Распределение обязанностей и ответственности между сотрудниками опорной площадки Учреждения.

2.3.3. Организация выполнения мероприятий плана мероприятий («Дорожная карта») по внедрению бережливых технологий в системе образования Аргаяшского муниципального района на 2021-2025 годы (далее – План).

2.3.4. Организация взаимодействия опорной площадки Учреждения с образовательными организациями Аргаяшского муниципального района, другими опорными площадками школы.

2.4. Полномочия опорной площадки Учреждения:

2.4.1. Планирование деятельности Учреждения по внедрению бережливых технологий в соответствии с Планом.

2.4.2. Анализ и оценка результативности деятельности Учреждения по внедрению бережливых технологий.

2.4.3. Внесение предложений по повышению эффективности внедрения бережливых технологий в деятельность Учреждения.

### **3. Порядок и формы осуществления деятельности опорной площадки Учреждения**

3.1. Деятельность опорной площадки Учреждения осуществляется в соответствии с Планом.

3.2. Формы осуществления деятельности опорной площадки Учреждения по внедрению бережливых технологий:

- проведение обучающих мероприятий для лидерских команд учреждения;
- проведение индивидуального (очного и дистанционного) консультирования сотрудников учреждения по вопросам внедрения бережливых технологий;
- проведение мониторинговых исследований в соответствии с целями и задачами Проекта;
- создание условий для интерактивного обучения бережливым технологиям (фабрик процессов);
- организация и проведение публичной защиты карточек «бережливых» проектов, процедуры закрытия «бережливых» проектов;
- создание информационной среды, отражающей результативность внедрения бережливых технологий в деятельность учреждения на уровне муниципального образования;
- освещение хода реализации Проекта в СМИ, социальных сетях, на сайте Учреждения.

### **4. Порядок осуществления контроля за деятельностью опорной площадки.**

4.1. Контроль за деятельностью опорной площадки Учреждения осуществляется руководителем проектного офиса Управления образования администрации Аргаяшского муниципального района.

4.2. Одной из форм контроля является опрос потребителей услуг по итогам деятельности опорной площадки Учреждения за определенный период или в рамках одного мероприятия.